

Table des matières

Préface	1
Léo-Paul DANA	
Avant-propos	5
Didier CHABAUD, Carlos MORENO et Florent PRATLONG	
Préambule. Les enjeux de l'entrepreneuriat en Afrique	7
Robert SANGUE FOTSO	
Remerciements	17
Robert SANGUE FOTSO	
Présentation des auteurs	19
Introduction	25
Robert SANGUE FOTSO	
Partie 1. Dynamique entrepreneuriale africaine : entre nécessité et opportunité.	27

Introduction de la partie 1.	29
Robert SANGUE FOTSO	

Chapitre 1. Contraintes à la dynamique entrepreneuriale des PME familiales au Kivu : une étude exploratoire.	31
Benoît BINWA MACHUMU et Dieudonné GAHUNGU	

1.1. Introduction.	31
1.2. Revue de la littérature.	34
1.2.1. Dynamique entrepreneuriale des PME familiales	34
1.2.2. Contraintes à la dynamique entrepreneuriale.	34
1.3. Méthodologie.	38
1.4. Résultats.	41
1.4.1. La dimension « socio-économique ».	43
1.4.2. La dimension « finance »	43
1.4.3. La dimension « institutions »	43
1.4.4. La dimension « infrastructures et soutien ».	44
1.4.5. La dimension « marché »	45
1.4.6. La dimension « individu ».	45
1.4.7. La dimension « organisation »	46
1.4.8. La dimension « famille »	47
1.5. Discussion des résultats.	47
1.6. Conclusion	48
1.7. Bibliographie.	49

Chapitre 2. Stratégies de résilience face à la COVID-19 et dynamisme des TPE au Burkina Faso.	55
Yaba Mariette GOUBGOU, Noswaoga Cécile TIEMTORE et Somnoma Edouard KABORE	

2.1. Introduction.	55
2.2. Revue de la littérature.	57
2.2.1. Les stratégies de résilience face à la COVID-19 au sein des TPE	57
2.2.2. Les stratégies de résilience face à la COVID-19 et le dynamisme entrepreneurial	58
2.3. Méthodologie de la recherche	60
2.3.1. Une approche qualitative de recherche	60
2.3.2. Caractéristiques de l'échantillon, technique de collecte et d'analyse des données	60

2.4. Présentation et discussion des résultats	63
2.4.1. Présentation des résultats	63
2.4.2. Discussion des résultats	69
2.5. Conclusion	71
2.6. Bibliographie	72

Chapitre 3. Entrepreneuriat et résilience des femmes déplacées internes au Burkina Faso : cas d'une coopérative féminine 75

Segnam Basile Florent SEDEGO et Alidou OUEDRAOGO

3.1. Introduction.	75
3.2. Vers un entrepreneuriat collectif pour l'autonomisation des PDI	77
3.2.1. Revue de la littérature et clarification du concept d'entrepreneuriat collectif	77
3.2.2. Les stratégies collectives, une forme de coopération pour l'entrepreneuriat en contexte d'insécurité	78
3.2.3. L'entrepreneuriat collectif comme moyen d'organisation et source d'autonomisation des PDI entrepreneurs	80
3.2.4. Ancrage théorique : théorie de l'entrepreneuriat basée sur le projet et l'ambition	81
3.3. Méthodologie.	81
3.4. Résultats.	83
3.4.1. Entrepreneuriat collectif et diversification des sources de revenus de l'ASTFB	83
3.4.2. Influence des mesures d'accompagnement dans l'entrepreneuriat collectif	84
3.4.3. Entrepreneuriat collectif et processus d'accompagnement des femmes déplacées internes	85
3.5. Discussion des résultats.	87
3.6. Conclusion	89
3.7. Bibliographie.	90

Chapitre 4. Entrepreneuriat féminin en contexte de crise : opportunité ou nécessité 97

Polienne Ginette IPOUMB et Christine Marie Claire ABOMO NGA

4.1. Introduction.	97
4.2. Cadre conceptuel	99
4.2.1. Les motivations de l'entrepreneuriat féminin : PUSH ou PULL ?	99

4.2.2. Entreprendre en contexte de conflit	101
4.2.3. Les motivations entrepreneuriales des femmes en contexte de conflit	102
4.3. Méthodologie de la recherche	103
4.4. Une emprise de l'entrepreneuriat d'opportunité en contexte de crise au Cameroun	104
4.4.1. Caractéristiques des femmes entrepreneures du Cameroun en zone d'instabilité sociale	105
4.4.2. Caractéristiques des entreprises des entrepreneures du Cameroun en zone d'instabilité sociale	106
4.4.3. Une motivation entrepreneuriale de type PULL en zone conflictuelle au Cameroun	107
4.5. Discussion des résultats.	111
4.6. Contributions, limites et perspectives de la recherche.	112
4.7. Conclusion	113
4.8. Bibliographie.	113

**Partie 2. Dispositifs d'accompagnement entrepreneurial :
entre importation et hybridation de modèles 117**

Introduction de la partie 2. 119
Robert SANGUE FOTSO

**Chapitre 5. L'accompagnement entrepreneurial des PME :
problématique d'adaptation dans une économie
de subsistance 121**
Esther BARAN et Fidèle DJOUMESSI

5.1. Introduction.	121
5.2. Revue de la littérature.	124
5.2.1. Accompagnement entrepreneurial : difficultés d'adaptation dans le contexte africain	124
5.2.2. Accompagnement entrepreneurial : considérations théoriques . . .	126
5.2.3. Contexte théorique	127
5.3. Méthodologie de la recherche	133
5.3.1. Choix des participants	133
5.3.2. Recueil et retranscription des récits	134

5.4. Discussion des résultats.	136
5.4.1. Présentation des raisons liées au besoin d'accompagnement entrepreneurial	136
5.4.2. Processus d'accompagnement entrepreneurial : investissement dans le capital humain	139
5.4.3. Rôle de l'accompagnement entrepreneurial : contribution du capital social	141
5.4.4. Discussion des principaux résultats de la recherche.	142
5.5. Conclusion	145
5.6. Bibliographie.	146

Chapitre 6. Accompagnement institutionnel à l'internationalisation des entreprises

au Cameroun	151
------------------------------	------------

Laouane HAOUAOU

6.1. Introduction.	151
6.2. Revue de la littérature.	153
6.2.1. Clarification contextuelle de l'accompagnement institutionnel au Cameroun.	153
6.2.2. L'accompagnement institutionnel à l'internationalisation	154
6.2.3. Analyse théorique de l'accompagnement institutionnel	155
6.3. Le cheminement méthodologique : le choix d'une approche hypothético-inductive	158
6.4. Résultats.	161
6.4.1. L'accompagnement institutionnel comme levier d'internationalisation des entreprises par le développement des opportunités, des ressources et des capacités	161
6.4.2. L'accompagnement institutionnel : un moyen de construction et d'identification des opportunités	161
6.4.3. Un dispositif de développement des ressources et des capacités organisationnelles comme dynamique d'internationalisation	164
6.4.4. Des entraves à la stimulation institutionnelle de la dynamique de l'internationalisation	165
6.5. Discussion des résultats.	169
6.6. Conclusion	170
6.7. Bibliographie.	170

Chapitre 7. Mesure de la performance des incubateurs : approche par la triple hélice 175

Abdelouahed JITTOU, Driss HARRIZI et Razane CHROQUI

7.1. Introduction.	175
7.2. Revue de la littérature.	177
7.2.1. Modèle de la triple hélice comme élément de compréhension de la performance des incubateurs	177
7.2.2. Types d'incubateurs adaptés à la triple hélice	179
7.2.3. Évaluation de la performance des incubateurs : quel choix d'outils de mesure ?	181
7.2.4. Facteurs-clés de succès des incubateurs	182
7.3. Méthodologie adoptée	184
7.4. Résultats.	185
7.4.1. Facteurs endogènes	185
7.4.2. Facteurs exogènes.	186
7.4.3. Facteurs relatifs	187
7.5. Discussion des résultats : suggestions pour des incubateurs mieux adaptés.	188
7.6. Conclusion	189
7.7. Bibliographie.	189

Chapitre 8. Entrepreneuriat de nécessité en Afrique : le rôle des ressources disponibles dans le processus entrepreneurial. 195

Mamadou Saidou DIALLO

8.1. Introduction.	195
8.2. Cadre théorique et conceptuel	197
8.2.1. Effectuation et bricolage : des logiques d'action en contexte de rareté de ressources	197
8.2.2. Accompagnement entrepreneurial et opportunités d'accès aux ressources	199
8.3. Méthode de recherche.	201
8.4. Résultats.	205
8.4.1. Une nécessité entrepreneuriale dans les déclencheurs de l'acte d'entreprendre	205
8.4.2. Les principales difficultés rencontrées par les accompagnés	206

8.4.3. L'utilisation des ressources disponibles comme dernier moyen	208
8.4.4. Les mécanismes d'accompagnement et l'évaluation des services offerts	212
8.5. Discussion des résultats.	215
8.6. Conclusion	218
8.7. Annexes	219
8.8. Bibliographie.	225

Partie 3. Entrepreneuriat organisationnel : enjeux et perspectives 229

Introduction de la partie 3. 231 Robert SANGUE FOTSO

Chapitre 9. Phénomène successoral dans les entreprises familiales au Cameroun : le rôle des institutions informelles 233 Mohamadou ABBO et Clavert Sinclaire KEOU

9.1. Introduction.	233
9.2. Revue de la littérature.	235
9.2.1. L'entreprise familiale : une réalité multiforme au cœur du phénomène successoral	235
9.2.2. Analyse de la succession sous le prisme de la planification formelle et informelle	235
9.2.3. La transmission vue comme un processus	236
9.2.4. Les institutions informelles comme cadre d'analyse de la transmission	237
9.3. Méthodologie.	239
9.3.1. Constitution de l'échantillon	239
9.3.2. Collecte des données et présentation des cas	240
9.3.3. Traitement des données	242
9.4. Résultats.	242
9.4.1. La planification informelle et le rôle des institutions traditionnelles et religieuses dans la succession.	242
9.4.2. Processus de succession et conditions de reprise de l'entreprise familiale	245

9.4.3. Communication sur la relève comme leviers du phénomène successoral	247
9.4.4. Discussion des résultats	250
9.5. Conclusion	252
9.6. Bibliographie	253

Chapitre 10. Succession dans les PME familiales : le rôle des facteurs psychologiques et émotionnels. 257

Alain Camille ABOSSOLO et Fabrice KEUDJOU TAWA

10.1. Introduction	257
10.2. Revue des travaux sur la succession dans les entreprises familiales	258
10.2.1. Le déroulement du processus de succession dans les entreprises familiales	259
10.2.2. Théorie du deuil comme cadre d'analyse de la succession dans les entreprises familiales	260
10.2.3. L'analyse de la succession au creuset des approches psychologiques et émotionnelles	261
10.3. Méthodologie de la recherche	262
10.4. Présentation des résultats	264
10.4.1. Caractérisation du travail du deuil chez les fondateurs	265
10.4.2. Rôles des facteurs psychologiques et émotionnels sur la finalisation du processus de transmission	266
10.5. Discussion des résultats	269
10.6. Conclusion	271
10.7. Bibliographie	272

Chapitre 11. Les facteurs de succès au sein des PME familiales sénégalaises : les enseignements tirés de deux récits de vie. . . . 275

Mamadou NDIONE, Joseph Denis NJAYOU OYONG et Babacar NDIAYE

11.1. Introduction	275
11.2. Revue de la littérature	277
11.2.1. Cadre théorique	277
11.2.2. L'entrepreneuriat familial dans les pays en développement : le cas du Sénégal	279
11.3. Méthodologie de la recherche	281
11.3.1. Principe des récits de vie	281
11.3.2. Récits de vie	283

11.4. Résultats, discussions et implications.	285
11.5. Conclusion	288
11.6. Bibliographie	289
Postface.	293
Emmanuel KAMDEM	
Liste des auteurs.	295
Index	299