

Table des matières

Présentation des auteurs	1
Préface	9
Patrick SCAUFLAIRE	
Introduction	13
Carine DARTIGUEPEYROU et Michel SALOFF-COSTE	
Partie 1. Contours épistémologiques	19
Chapitre 1. Prospective et civilisation	21
Michel SALOFF-COSTE	
1.1. Un futur imprévisible mais intéressant	21
1.2. De la soupe médiatique populaire à la diversité des points de vue prospectifs	23
1.3. Changer de civilisation, la dynamique des ruptures	24
1.4. Exemples de mégatendances structurantes pour le futur	25
1.5. Prospective de l'épistémologie et épistémologie de la prospective.	26

Chapitre 2. Cultures et trajectoires 29

Jean-Éric AUBERT

2.1. Fondements des civilisations 29
2.2. La « sinisation » du monde et l'exercice de la puissance. 33
2.3. La pression sur l'Occident et les risques de désintégration 34
2.4. Les Suds et la modernisation des sociétés 36
2.5. Affrontements et conflits 37
2.6. Face au changement climatique 38
2.7. Conclusion 39

Chapitre 3. La prospective du design de l'évolution 41

Francis JUTAND

3.1. La recherche de réponses aux questions sur le futur 42
3.2. La prospective comme design de la société humaine 43
3.3. L'histoire 44
3.4. La dynamique des forces collectives 46
3.5. Le questionnement spirituel. 47
3.6. L'imaginaire actif du futur 48

Partie 2. La prospective au service de l'action 51

Chapitre 4. Une perspective européenne de la prospective 53

Laurent BONTOUX

4.1. Comprendre la prospective pour servir
les politiques européennes 53
4.2. La prospective pour les politiques européennes en pratique. 55
4.2.1. Contexte. 55
4.2.2. Méthodes 57
4.2.3. Une vision à 2040 pour l'union douanière 61
4.2.4. Des scénarios de référence pour une réflexion stratégique
à long terme 63
4.2.5. De la prospective pour une meilleure réglementation 64
4.2.6. Des formats courts pour engager les décideurs 64
4.3. Comment faire de la « bonne » prospective ? 65
4.4. Conclusion 66

Chapitre 5. La prospective pour agir éthiquement	67
Carine DARTIGUEPEYROU	
5.1. Analyser les mégatendances pour questionner le futur	67
5.2. Décrypter les bifurcations et ruptures éventuelles pour accélérer les transitions	70
5.3. Agir sur les trajectoires socio-économiques pour faire le choix de l'humain	74
Chapitre 6. La prospective au service de l'innovation.	79
Nathalie POPIOLEK	
6.1. L'art de décider en univers incertain	80
6.1.1. L'essence et le rôle de la prospective	80
6.1.2. Une approche holistique et opérationnelle	81
6.2. La stratégie d'innovation en entreprise dans un contexte en transition.	84
6.2.1. La nouvelle donne industrielle et sociétale	84
6.2.2. Les différentes stratégies d'innovation envisageables	85
6.3. Prospective et appui à l'innovation en entreprise	87
6.3.1. Analyse de l'écosystème innovant	88
6.3.2. Conséquences de l'investissement innovant	89
6.3.3. Démarche prospective et innovation radicale	90
6.4. Conclusion	91
Chapitre 7. Agir et évaluer par les valeurs dans la durée	93
Valérie KAUFFMANN	
7.1. La question de la prospective appliquée aux territoires.	93
7.2. Amorcer le changement avec la recherche-action	94
7.2.1. Mieux appréhender les questionnements à l'œuvre.	94
7.2.2. Du temps du projet à la construction collective de la démarche.	95
7.2.3. S'emparer du sujet : intégrer la biodiversité ? Enquêtes de terrain	96
7.3. La nécessité du dialogue : l'approche par les valeurs	96
7.3.1. L'approche de la biodiversité par les valeurs.	97
7.3.2. La boussole, un outil au service de la stratégie territoriale par les valeurs	98

7.3.3. L'entrée par les valeurs : décryptage	99
7.4. Des principes aux propositions et moyens d'action	99
7.4.1. La biodiversité comme bien commun	99
7.4.2. L'éthique du dialogue	100
7.4.3. Agir sur le temps long	100
7.4.4. Responsabilités individuelles et collectives.	101
7.4.5. Vers une boussole de la prospective territoriale	101

Partie 3. Scénarios du futur 103

Chapitre 8. Changer le mode de pensée 105

Zhouying JIN

8.1. Les défis pour les êtres humains au XXI ^e siècle.	105
8.2. Profonde inquiétude concernant l'orientation de l'évolution humaine et le développement technologique	107
8.2.1. Inquiétude sur l'orientation de l'évolution humaine	107
8.2.2. Le désastre imminent de la science et de la technologie.	107
8.2.3. Des êtres humains prêts à faire face à l'impact négatif de l'innovation technologique ?	108
8.3. La crise de la civilisation homme-machine portée par la théorie de la toute-puissance scientifique et technologique	109
8.3.1. Un résultat idéal.	110
8.3.2. Une issue tragique	111
8.3.3. Cinq « guerres » entre trois catégories d'espèces	111
8.4. Une nouvelle compréhension de la technologie	112
8.4.1. Une technologie douce pendant longtemps négligée	113
8.4.2. La technologie douce, un autre paradigme de la technologie	113
8.4.3. La régulation de la technologie par l'être humain.	114
8.4.4. Au-delà de la réglementation et du contrôle	115
8.5. Vers quel type de civilisation s'engager ?	115
8.5.1. L'essence de la « civilisation industrielle ».	115
8.5.2. Explorer l'évolution future de l'humanité dans une perspective sociale et humaine – La sublimation et le perfectionnement de la nature humaine	116
8.5.3. La « civilisation globale ».	117

8.6. La tâche difficile de créer une « civilisation globale »	117
8.7. Au-delà de la « civilisation globale », le changement de paradigme : de la « civilisation globale » à la « grande civilisation »	118
8.7.1. Poursuivre un niveau de civilisation plus élevé que celui de la civilisation globale : la « grande civilisation »	118
8.7.2. L'importance de la « grande civilisation »	118
8.8. Vers une « grande civilisation » ?	119
8.9. Développement durable – Changement du paradigme de la survie et du développement de l'humanité	119
8.10. Le changement de mode de pensée comme clé du changement de paradigme.	124

Chapitre 9. Le choc des prévisions, un guide à destination des leaders pour faire face à la crise climatique. 125

Herman GYR et Lisa FRIEDMAN

9.1. Regarder en arrière pour regarder en avant	127
9.2. Des prévisions choquantes : les points de basculement.	129
9.3. Une course déjà lancée.	130
9.4. Un moment fort de leadership	131
9.5. Du choc des prévisions à l'action régénératrice	131
9.6. L'émergence de l'ère régénératrice	133
9.7. Signaux positifs de l'ère régénératrice émergente	134
9.8. Du choc des prévisions à la mobilisation de l'action à grande échelle : pratiques de leadership	135
9.9. Trois pratiques de leadership pour construire l'ère régénératrice	136
9.9.1. Leadership stratégique visionnaire : des signaux à la stratégie	137
9.9.2. Leadership en matière d'innovation : de la stratégie à l'impact	140
9.9.2.1. Outils et pratiques d'innovation : simples, directs et partagés	140
9.9.3. Leadership émotionnel.	142
9.9.3.1. Le choc des prévisions, source de pouvoir	142
9.10. Annexe : des organisations ouvrant la voie	143

Chapitre 10. Gouvernance post-Covid-19 : deux scénarios. . .	147
Marc LUYCKX GHISI	
10.1. Notre approche de la prospective	147
10.2. La stratégie du choc	148
10.2.1. La possibilité d'une crise économique majeure dans un futur proche	148
10.2.1.1. Faillite possible de certaines banques européennes et américaines et mise en œuvre du <i>bail-in</i> (vol des citoyens) . .	149
10.2.1.2. Faillites de nombreuses entreprises, surtout les PME	149
10.2.1.3. Possibilité de chômage pour 40 % des citoyens . . .	150
10.2.1.4. Mort de nombreuses structures pyramidales	150
10.2.1.5. Situation catastrophique dans le tiers-monde	150
10.2.2. Les deux scénarios possibles	151
10.2.2.1. Premier scénario : le modèle « chinois »	151
10.2.2.2. Second scénario : une nouvelle vision d'avenir . . .	152
10.3. Conclusion.	157
Postface. De la prévision à la « prosp'active »	159
Pierre GIORGINI	
Bibliographie.	169
Liste des auteurs.	183
Index	185