

Table des matières

Préface	1
Salvatore GRECO	
Avant-propos. Quelques réflexions autour de la décision	5
Chapitre 1. Décision et contexte de décision	23
1.1. Introduction.	23
1.2. Une vision fugace de quelques grandes civilisations	26
1.2.1. Méthode d'investigation	26
1.2.2. Le Proche-Orient ancien	28
1.2.3. L'ancienne Égypte	31
1.2.4. L'Inde	33
1.2.5. La Chine	37
1.2.6. La Grèce antique	41
1.2.7. Le monde arabo-musulman	45
1.2.8. Le monde occidental	47
1.3. Conclusion	51
Chapitre 2. La décision : son processus	55
2.1. Introduction.	55
2.2. Pourquoi un processus de décision ?	58
2.3. La notion de processus	60
2.4. Prise de décision : rationalité ou intuition	61
2.5. La théorie classique de la rationalité	63

2.5.1. La recherche d'une valeur numérique	63
2.5.2. Fondamentaux	64
2.5.3. Recherche opérationnelle	65
2.5.4. Théorie des jeux	69
2.5.5. Prise en compte de l'incertitude : vers la rationalité procédurale	70
2.5.6. Retour sur le processus de décision	72
2.5.7. Résumé et analyse	76
2.6. La théorie de la rationalité procédurale	77
2.6.1. La recherche d'une solution satisfaisante	77
2.6.2. Fondamentaux	80
2.6.3. L'école de H. Simon	81
2.6.3.1. L'étape « Information »	84
2.6.3.2. L'étape « Conception »	85
2.6.3.3. L'étape « Choix »	86
2.6.3.4. L'étape « Évaluation »	87
2.6.4. Les extensions au processus de H. Simon	89
2.6.4.1. Le modèle de H. Mintzberg	89
2.6.4.2. Le modèle d'I. Nonaka	91
2.6.4.3. Le modèle de J.L. Le Moigne	94
2.6.5. Rationalité procédurale et intelligence artificielle	97
2.6.6. Retour sur le processus de décision	98
2.6.7. Résumé et analyse	101
2.7. Conclusion	103
 Chapitre 3. La décision : l'univers multicritère	 105
3.1. Introduction	105
3.2. Comparer pour choisir	107
3.2.1. Vision intuitive	107
3.2.2. En univers monocritère	107
3.2.3. En univers multicritère	108
3.3. La construction du MCDA	109
3.4. Vocabulaire	111
3.4.1. Les solutions	112
3.4.2. Les critères	114
3.4.3. Les types de déclinaisons de la décision	120
3.5. Ordonner pour comparer	123
3.5.1. Vision intuitive	123
3.5.2. Notion de préférences	124
3.5.3. Préférences et relations d'ordre	127
3.6. Le cas particulier de la dominance de Pareto	133

3.7. En résumé	135
3.8. Conclusion	137
Chapitre 4. La décision : les méthodes	139
4.1. Introduction	139
4.2. Le surclassement	140
4.2.1. Principes	140
4.2.2. La méthode de Condorcet	142
4.2.3. La méthode ELECTRE III.	146
4.2.3.1. Généralités.	146
4.2.3.2. Définition des hypothèses de surclassement	148
4.2.3.3. Élaboration des indices de concordance et discordance et de leur synthèse	150
4.2.3.4. Forces et limites	157
4.3. L'agrégation	158
4.3.1. Principes	158
4.3.2. La méthode de Borda.	160
4.3.3. La méthode AHP	162
4.3.3.1. Généralités.	162
4.3.3.2. Acquisition des degrés d'importance, calcul des priorités . .	165
4.3.3.3. Acquisition des degrés d'importance pour le calcul des poids	170
4.3.3.4. Agrégation des priorités.	173
4.3.3.5. Forces et limites	175
4.3.4. La méthode MACBETH.	176
4.3.4.1. Généralités.	176
4.3.4.2. Acquisition des différences d'attractivité, calcul des scores . .	180
4.3.4.3. Acquisition des différences d'attractivité, calcul des poids. .	186
4.3.4.4. Agrégation des scores	191
4.3.4.5. Forces et limites	193
4.4. Conclusion	194
Conclusion. Enfin prêt pour décider ?	197
Bibliographie	201
Index	215