

Table des matières

Préface	1
Samuel RUFAT	
Introduction	3
Richard LAGANIER	
Chapitre 1. Crise territoriale, éléments de définition	5
Richard LAGANIER et Yvette VEYRET	
1.1. Crise et catastrophe	10
1.2. Les catastrophes d'origine naturelle : un territoire de la crise circonscrit	15
1.3. Les crises localisées d'origine naturelle aggravées ou provoquées par les activités humaines	21
1.4. Catastrophes et crises industrielles, technologiques, nucléaires : crises localisées et conséquences spatiales	22
1.5. Les crises environnementales, alimentaires et sanitaires plus diffuses d'échelle régionale ou continentale	26
1.6. Les crises réticulaires	29
1.7. Les mégacrisis d'échelle mondiale et les effets domino	33
1.8. Conclusion	35
Chapitre 2. Principes généraux de la gestion de crise	37
Freddy VINET et Anne-Marie LEVRAUT	
2.1. Nature de la crise et formes de la gestion de crise	39
2.1.1. Cycle, trajectoire ou cygne noir ?	39

2.1.2. Échelle de la crise <i>versus</i> échelle de sa gestion	40
2.2. La préparation de la crise : le lien prévention-préparation à la crise . .	43
2.2.1. Le lien impératif entre prévention et gestion de crise	43
2.2.2. Le choix des bons indicateurs de veille	45
2.2.3. De la veille à la prévision	46
2.2.4. Les outils de la prévision	46
2.3. L'information en temps de crise.	48
2.3.1. Les outils de suivi de l'information montante	48
2.3.2. L'alerte	50
2.3.3. Infodémie, désinformation et controverse.	52
2.4. Une approche intégrée de la gestion de crise	53
2.4.1. Les conditions d'une vision partagée	53
2.4.2. L'intégration des populations	55
2.4.3. L'importance de la logistique	59
2.4.4. La gestion de l'évacuation des populations	60
2.5. Conclusion	61

Chapitre 3. Les apprentissages de la gestion de crise 63

Freddy VINET, Alain CHEVALLIER, Hoilid LAMSSALAK et Dimitri LAPIERRE

3.1. Les retex : objectifs, contenus, acteurs	67
3.1.1. Les objectifs des retex	67
3.1.2. Retour d'expérience et territoires.	68
3.1.3. Méthodes et contenus des retex	71
3.1.4. Le retex, outil de partage et de diffusion des apprentissages. . . .	73
3.1.5. Conclusions sur les retex.	75
3.2. Exercices et simulation de gestion de crise	76
3.2.1. Objectifs et prérequis.	76
3.2.2. La méthodologie de l'organisation d'un exercice de gestion de crise	77
3.2.3. Les types d'exercices.	80
3.2.4. Communication et prise en compte des médias	82
3.2.5. La gestion du stress	83
3.2.6. Un exercice à l'échelle communale	84
3.3. Conclusion	85

Chapitre 4. Les ressources de la gestion de crise	87
Jérémy ROBERT, Pauline GLUSKI, Sébastien HARDY, Pascale METZGER et Alexis SIERRA	
4.1. Le pourquoi d'un glissement de problématique du risque vers la crise.	89
4.1.1. Pourquoi s'intéresser aux crises ?	89
4.1.2. Des enjeux aux ressources : un cadrage conceptuel	91
4.2. Comment identifier les ressources de gestion de crise ?	94
4.2.1. Les différents types de ressources de gestion de crise	94
4.2.2. Les aspects méthodologiques	100
4.3. Les intérêts d'une approche par les ressources	113
4.3.1. Saisir la vulnérabilité du territoire	113
4.3.2. Un intérêt opérationnel.	114
4.4. Conclusion : penser un continuum risque-crise-développement	115
 Chapitre 5. Reconstruire après une catastrophe : enjeux et ressources	 117
Annabelle MOATY	
5.1. Le défi de la coordination d'une multitude d'acteurs avec des cadres réglementaires inadaptés	119
5.1.1. Acteurs et temporalités du processus de reconstruction	119
5.1.2. Les cadres législatifs et réglementaires de la reconstruction	123
5.2. Ressources financières de la reconstruction et poids de la solidarité dans le relèvement individuel	125
5.2.1. Les ressources des gouvernements	125
5.2.2. L'aide internationale dirigée principalement vers les pays en développement	127
5.2.3. L'influence des mécanismes de solidarité sur le relèvement des individus et des communautés	128
5.3. Ressources foncières et recompositions territoriales.	130
5.3.1. La relocalisation des zones jugées trop dangereuses pour l'installation des populations	131
5.3.2. La reconstruction sur place dans la continuité des structures préexistantes	133
5.3.3. La post-catastrophe comme catalyseur des inégalités ?	134
5.4. Conclusion	136

Chapitre 6. Crises et territoires : héritages, inerties et dynamiques	139
Nancy MESCHINET DE RICHEMOND et Yvette VEYRET	
6.1. Des articulations toujours complexes en constant renouvellement . . .	140
6.1.1. Échelles, acteurs et contextes	140
6.1.2. Des freins liés aux conflits et aux jeux d'acteurs de la gestion de crise	145
6.1.3. Rupture, bifurcation, durabilité, résilience dans les territoires urbains ?	152
6.2. L'inertie des représentations.	154
6.2.1. L'inertie des représentations sur le rôle de la population et de ses vulnérabilités	155
6.2.2. L'inertie des représentations de la crise elle-même	158
6.2.3. Une territorialisation des données inadaptée à la gestion ?	162
6.3. L'inertie territoriale nourrie par la crise	165
6.3.1. Crise et urgence au quotidien : exemple d'Haïti	165
6.3.2. Instrumentalisation et résilience : des causes profondes de crise toujours bien présentes	167
6.4. Conclusion	171
Chapitre 7. Crise fondatrice du nouveau territorial	173
Yvette VEYRET et Richard LAGANIER	
7.1. Gérer globalement un bassin de risque.	176
7.1.1. L'ancienneté de la prise en charge du risque	177
7.1.2. Le Symadrem	178
7.1.3. Le Plan Rhône, une vision globale	178
7.1.4. La gestion de crise	180
7.1.5. Évolution de la législation et avenir du Symadrem	181
7.2. Réduire le risque par la protection	182
7.2.1. Réglementation et gestion des systèmes d'endiguement	183
7.2.2. L'équipement des fleuves en polders	185
7.2.3. La gestion douce d'espaces à risques littoraux.	188
7.3. Adapter l'habitat.	191
7.3.1. Les réponses aux risques naturels	191
7.3.2. Habitat et risques technologiques	195
7.3.3. L'adaptation du bâti aux effets du changement climatique.	196

7.4. Adapter le quartier et la ville.	198
7.4.1. Les quartiers adaptés aux inondations	198
7.4.2. Réseaux techniques urbains et infrastructures critiques résilientes	203
7.4.3. Les réponses aux risques climatiques : îlot de chaleur urbain et quartiers verts	204
7.4.4. Les écoquartiers, des quartiers résilients ?	205
7.4.5. De l'écoquartier à la ville intelligente, la <i>smart city</i>	207
7.5. Le recul stratégique	209
7.6. Conclusion	213
Bibliographie	215
Liste des auteurs.	245
Index	247