

Table des matières

Introduction	1
Chapitre 1. Théorie des jeux et management stratégique	7
1.1. Théorie des jeux et management stratégique : des convergences sémantiques et/ou conceptuelles ?	7
1.2. Le positionnement actuel de la théorie des jeux dans le management stratégique	13
1.2.1. Théorie des jeux et école du positionnement	13
1.2.2. L'intérêt croissant pour la théorie des jeux	18
1.3. Les déterminants théoriques de la coopération : des emprunts à la théorie des jeux.	21
1.3.1. L'origine de la coopération	21
1.3.2. Les pratiques coopératives	23
1.3.3. Les mécanismes de création de valeur dans le réseau de valeur (<i>value net</i>)	26
1.4. Conclusion	30
Chapitre 2. Des jeux statiques aux approches dynamiques	31
2.1. Introduction.	31
2.2. Stratégies et concepts de solutions : les jeux statiques.	31
2.2.1. Les concepts décentralisés.	32
2.2.1.1. Relations de dominance stratégique, dominance stricte, dominance faible	32
2.2.1.2. Processus d'élimination de stratégies strictement dominées	40
2.2.1.3. Processus d'élimination de stratégies faiblement dominées	42
2.2.1.4. Quels enseignements pour un manager ?	43

2.2.2. Les concepts de solutions Maximin et Minimax ou la recherche d'un niveau de sécurité	43
2.2.2.1. Jeux à somme nulle : solutions Maximin et Minimax	44
2.2.2.2. Généralisation : la stratégie prudente	45
2.3. Processus de décisions dynamique : concepts de solutions	46
2.3.1. La collusion « non coopérative » ou « collusion tacite »	47
2.3.1.1. La stratégie du <i>Tit for Tat</i>	47
2.3.1.2. La <i>Trigger strategy</i>	53
2.3.2. Les jeux séquentiels	57
2.3.2.1. Équilibre parfait	57
2.3.2.2. Coopération sur un marché : de l'intérêt de passer du « simultané » au « séquentiel »	66
2.4. Conclusion	67
Chapitre 3. La formation des coalitions	69
3.1. Introduction.	69
3.2. La notion de coalition et l'approche coopérative	71
3.3. Approche non coopérative de la formation des coalitions	80
3.3.1. De la rationalité collective à la rationalité individuelle	80
3.3.2. Émergence de la coopération	82
3.4. Un cadre conceptuel simple d'analyse de la coopération : notions de stabilité interne et externe d'une coalition.	85
3.4.1. Le concept de stabilité comme propriété fondamentale des coopérations	87
3.4.2. Exemples	91
3.4.2.1. Cartellisations et fusions dans une industrie	91
3.4.2.2. Cartellisation dans un oligopole de Cournot	93
3.4.3. Le rôle des hétérogénéités	94
3.4.4. R&D dans un contexte de firmes dissymétriques	98
3.5. Conclusion	101
Chapitre 4. Application 1 : Dieselgate	103
4.1. Introduction.	103
4.2. <i>Storytelling</i> : pour celles et ceux qui auraient manqué le début	104
4.3. Exposé des faits et lecture stratégique	105
4.4. Les variables stratégiques et le jeu associé	111
4.4.1. La règle du jeu.	112
4.4.2. Les fonctions de gain	117
4.5. Solutions du jeu et analyse stratégique	118
4.5.1. Équilibre parfait du jeu où la fraude est dissuadée.	120
4.5.2. Équilibre parfait du jeu avec fraude de l'entreprise	122
4.5.2.1. Les arbitrages stratégiques de l'entreprise	123
4.5.2.2. Les arbitrages stratégiques de l'État.	125
4.6. Conclusion	128

Chapitre 5. Application 2 : émergence de standards privés de sécurité des aliments.	131
5.1. Introduction.	131
5.2. Le jeu	134
5.3. Équilibre de Nash	138
5.4. Conclusion	146
Chapitre 6. Application 3 : stations essence	149
6.1. Introduction : structure des prix d’une entreprise multi-magasins et fragilisation de concurrents isolés.	149
6.2. Les faits	149
6.3. Des questions de management stratégique	152
6.4. Le jeu	155
6.5. Structure des prix en situation de collusion	157
6.6. Menace de guerre des prix et équilibre du jeu	161
6.7. L’équilibre dans le jeu à horizon temporel	163
6.8. Conclusion	167
Chapitre 7. Application 4 : HD-DVD versus Blu-ray.	169
7.1. Introduction : stratégies individuelles et dynamique collective	169
7.2. Formation des consortiums HD-DVD et Blu-ray.	170
7.3. Définition du jeu.	174
7.4. Application numérique	178
7.5. Conclusion	183
Conclusion.	185
Annexe 1. Le cadre conceptuel de la théorie des jeux et présentation de quelques jeux simples	187
Annexe 2. L’équilibre de Nash.	209
Bibliographie	217
Index	235