

# Table des matières

<b>Introduction</b> . . . . .	11
<b>Partie 1. L'émergence des réseaux de santé en France, une réponse à un contexte mouvant</b> . . . . .	15
<b>Introduction de la partie 1.</b> . . . . .	17
<b>Chapitre 1. L'émergence des réseaux de santé en France : le contexte historique</b> . . . . .	19
1.1. Les réseaux de santé en France avant 1970 . . . . .	19
1.2. Les réseaux de santé en France à partir de 1970 . . . . .	20
<b>Chapitre 2. L'évolution des réseaux de santé en France : le cadre politique et juridique</b> . . . . .	23
2.1. Le cadre politique . . . . .	23
2.2. Le cadre juridique . . . . .	25
<b>Chapitre 3. Le développement de la structure réseau de santé : une multitude de réseaux spécialisés.</b> . . . . .	29
3.1. Les réseaux de gérontologie . . . . .	29
3.1.1. La gérontologie . . . . .	30

3.1.2. La coordination gérontologique . . . . .	30
3.1.3. La création de réseaux de santé gérontologiques . . . . .	32
3.1.4. Organisation et fonctionnement d'un réseau de santé gérontologique . . . . .	34
3.2. Les réseaux de cancérologie . . . . .	37
3.2.1. Contexte historique et juridique . . . . .	37
3.2.2. Textes r�eglementaires de référence . . . . .	40
3.2.3. Missions du réseau de cancérologie . . . . .	41
3.3. Les réseaux de soins palliatifs . . . . .	42
3.3.1. Contexte historique et juridique . . . . .	43
3.3.2. Organisation et missions des réseaux . . . . .	46
3.3.3. Textes r�eglementaires de référence . . . . .	47
3.3.3.1. Soins à domicile . . . . .	48
3.3.3.2. Réseaux de santé . . . . .	49
3.4. Création de fédérations de réseaux de santé. . . . .	51
<b>Chapitre 4. Le réseau de santé en France, un chantier perpétuel . . . . .</b>	<b>53</b>
4.1. La restructuration du champ des réseaux de santé en France . . . . .	53
4.2. Les conséquences du projet de restructuration . . . . .	54
<b>Partie 2. Les réseaux de santé suisses et canadiens . . . . .</b>	<b>57</b>
<b>Introduction de la partie 2. . . . .</b>	<b>59</b>
<b>Chapitre 5. Le cas des réseaux de santé et de soins en Suisse . . . . .</b>	<b>61</b>
5.1. Réseau de santé vaudois . . . . .	61
5.1.1. Réseau santé région Lausanne . . . . .	63
5.2. Réseau de santé neuch�atelais . . . . .	65
5.3. Réseau de santé genevois. . . . .	65
5.4. Conclusion . . . . .	67
<b>Chapitre 6. Le cas des réseaux de santé et de soins au Canada. . . . .</b>	<b>69</b>
6.1. Les réseaux de centres d'excellence . . . . .	69
6.1.1. Le Réseau canadien des soins aux personnes fragilis�es (RCSPF) . . . . .	70
6.2. Le réseau de soins palliatifs . . . . .	72

6.2.1. Réseau de soins palliatifs à Edmonton . . . . .	72
6.2.2. Conclusion . . . . .	74
6.3. Les réseaux de santé suisses et canadiens <i>versus</i> les réseaux français . . . . .	74

<b>Partie 3. Quelle pérennité pour les réseaux de santé en France ? Étude de cas . . . . .</b>	<b>77</b>
--	-----------

<b>Introduction de la partie 3. . . . .</b>	<b>79</b>
---	-----------

<b>Chapitre 7. L'étude de cas et son contexte . . . . .</b>	<b>81</b>
---	-----------

7.1. Le contexte de la vieillesse en France . . . . .	81
7.1.1. Le « pouvoir gris » : le pouvoir des retraités . . . . .	82
7.1.2. La politique pour la vieillesse en France et la « silver économie » . . . . .	84
7.1.2.1. La « silver économie » . . . . .	88
7.2. L'étude de cas : les réseaux de santé gériatriques en Île-de-France et leur fédération . . . . .	90
7.2.1. La construction de la fédération FREGIF . . . . .	90
7.2.2. La FREGIF en 2015, un réseau de réseaux . . . . .	94
7.2.3. La FREGIF en 2015, un réseau « administré » . . . . .	96

<b>Chapitre 8. Le cadre théorique . . . . .</b>	<b>99</b>
---	-----------

8.1. La structure organisationnelle « réseau » . . . . .	99
8.1.1. Réseau d'action publique et d'associations . . . . .	102
8.2. Management et gouvernance de la structure réseau . . . . .	103
8.2.1. Le cycle de vie des réseaux . . . . .	103
8.2.2. La typologie des réseaux . . . . .	107
8.3. Grille d'analyse politique pour le réseau et la fédération de réseaux . . . . .	110
8.3.1. Analyse des ressources : les sources du pouvoir dans les organisations . . . . .	111
8.3.1.1. Les fondements de l'analyse des ressources . . . . .	113
8.3.1.2. Facteurs générateurs de dépendance aux ressources . . . . .	115
8.3.1.3. Facteurs réducteurs de la dépendance . . . . .	115
8.3.2. Analyse des coalitions : les manifestations du pouvoir dans les organisations . . . . .	119
8.3.2.1. Les fondements de l'analyse des coalitions . . . . .	120
8.3.2.2. Les coalitions : leur typologie et leurs ramifications . . . . .	121

8.3.2.3. Les configurations du pouvoir dans les organisations . . . . .	124
8.3.2.4. Les jeux de pouvoir – Les jeux politiques . . . . .	146
<b>Chapitre 9. La méthodologie et l'architecture de la recherche . . . . .</b>	<b>155</b>
9.1. Objet de la recherche . . . . .	155
9.2. Stratégie d'investigation . . . . .	156
<b>Chapitre 10. L'analyse et l'interprétation de l'étude de cas . . . . .</b>	<b>159</b>
10.1. « Réseau » et « fédération de réseaux » : évolution de la forme de la structure . . . . .	159
10.1.1. Évolution des principales dimensions de la structure réseau . . . . .	160
10.1.1.1. L'architecture du maillage . . . . .	160
10.1.1.2. Les règles du jeu relationnel . . . . .	163
10.1.1.3. Le dénominateur commun . . . . .	165
10.1.2. Évolution de la forme de la structure . . . . .	167
10.1.2.1. Au niveau du réseau . . . . .	167
10.1.2.2. Au niveau de la fédération de réseaux . . . . .	170
10.2. Les facteurs qui déterminent l'évolution de la structure . . . . .	172
10.2.1. La FREGIF et ses réseaux membres au regard de l'analyse des ressources . . . . .	172
10.2.1.1. Par rapport aux fondements de l'analyse des ressources . . . . .	173
10.2.1.2. Par rapport aux facteurs générateurs de dépendance . . . . .	173
10.2.1.3. Par rapport aux facteurs réducteurs de la dépendance . . . . .	174
10.2.2. La FREGIF et ses réseaux membres au regard de l'analyse des coalitions . . . . .	179
10.2.2.1. Par rapport aux fondements de l'analyse des coalitions . . . . .	179
10.2.2.2. Par rapport aux transitions cycliques des configurations du pouvoir . . . . .	184
10.2.2.3. Par rapport aux jeux politiques . . . . .	203
<b>Chapitre 11. Les apports et les limites de la recherche . . . . .</b>	<b>211</b>
11.1. Apports théoriques et managériaux . . . . .	211
11.1.1. Apports théoriques . . . . .	211
11.1.1.1. Par rapport à la typologie de réseau . . . . .	211
11.1.1.2. Par rapport au cycle de vie du réseau . . . . .	212
11.1.1.3. Par rapport à la théorie de la dépendance aux ressources . . . . .	212

---

11.1.2. Apports managériaux . . . . .	213
11.1.2.1. La maîtrise du jeu politique, un facteur vital . . . . .	213
11.1.2.2. Le pilotage du changement, un facteur contraignant pour l'environnement . . . . .	214
11.2. Limites de la recherche . . . . .	214
<b>Partie 4. Des leviers pour pérenniser l'action des réseaux de santé en France . . . . .</b>	<b>217</b>
<b>Introduction de la partie 4. . . . .</b>	<b>219</b>
<b>Chapitre 12. Quand le modèle économique devient un facteur de dépérissement . . . . .</b>	<b>221</b>
12.1. L'attribution des ressources financières sous forme d'enveloppes. . . . .	221
12.2. Des pistes de réflexion pour un nouveau modèle économique . . . . .	222
<b>Chapitre 13. Quand le jeu politique devient un facteur de pérennité . . . . .</b>	<b>225</b>
13.1. La mobilisation du jeu politique dans le cadre d'une stratégie d'acteurs . . . . .	226
13.2. Des pistes de réflexion pour une mobilisation stratégique du jeu politique . . . . .	227
13.3. Autres perspectives de recherche . . . . .	228
<b>Conclusion . . . . .</b>	<b>231</b>
<b>Liste des sigles et abréviations . . . . .</b>	<b>235</b>
<b>Bibliographie . . . . .</b>	<b>239</b>
<b>Index . . . . .</b>	<b>253</b>