
Table des matières

Préface	13
Agathe EUZEN	
Introduction	15
Magali REGHEZZA-ZITT et Samuel RUFAT	
Chapitre 1. Définir la résilience : quand le concept résiste	21
Magali REGHEZZA-ZITT, Damienne PROVITOLLO et Serge LHOMME	
1.1. Une construction pluridisciplinaire	22
1.1.1. La physique des matériaux : résilience et résistance	22
1.1.2. La psychologie : résilience, processus et propriétés de dépassement, de reconstruction et de renforcement	23
1.1.3. L'écologie : résilience, persistance et adaptation	24
1.2. Le transfert en cindyniques	25
1.2.1. Le tournant des années 2000	25
1.2.2. Une réponse à des impasses théoriques et méthodologiques	29
1.3. Définir la résilience	31
1.3.1. « L'arc-en-ciel » de significations	32
1.3.2. Reconnaître la résilience	35
1.4. Deux concepts pour un seul mot	38
1.4.1. La résilience dans le « paradigme technocentriste »	38
1.4.2. La résilience en sciences sociales	40
1.5. Conclusion	42

Chapitre 2. Résilience et vulnérabilité : de l'opposition au continuum	43
Damienne PROVITOLLO et Magali REGHEZZA-ZIIT	
2.1. Une ou des vulnérabilités ?	44
2.1.1. La vulnérabilité biophysique	44
2.1.2. La vulnérabilité sociale	45
2.1.3. La vulnérabilité territoriale	46
2.2. Le couple vulnérabilité/résilience en question	48
2.2.1. La résilience comme antonyme de la vulnérabilité	49
2.2.2. La résilience comme composante de la vulnérabilité	50
2.3. Dépasser l'opposition : la notion de « vulnérabilité résiliençaire »	52
2.3.1. Explication de la partie factuelle du modèle	52
2.3.2. Explication de la partie « vulnérabilité résiliençaire » du modèle	53
2.3.2.1. L'axe temporel	55
2.3.2.2. L'axe de domaine	55
2.3.2.3. Le modèle de <i>panarchy</i> et l'introduction de la résilience systémique	56
2.3.3. Le couple vulnérabilité/résilience dans le modèle de « vulnérabilité résiliençaire »	58
2.4. Conclusion	60
Chapitre 3. La résilience, une question d'échelles	61
Géraldine DJAMENT-TRAN	
3.1. La résilience comme problème scalaire	62
3.1.1. Résilience et échelles temporelles	62
3.1.2. Résilience et échelles spatiales	65
3.1.3. La résilience au défi de la désynchronisation des échelles spatiales et temporelles	66
3.2. La « glocalisation » du risque et les reconfigurations scalaires de la résilience	67
3.2.1. La mondialisation change les échelles de l'aléa et de la vulnérabilité	67
3.2.2. La mondialisation invite à repenser les échelles de la résilience	68
3.2.3. L'introuvable gouvernance de la résilience : trouver la bonne échelle de gestion	70
3.3. Changer d'échelles pour expliquer la résilience	73
3.3.1. De la résilience individuelle à la résilience des territoires	73

3.3.2. Historiciser la résilience : le jeu sur les échelles temporelles . . .	74
3.3.3. Les interactions scalaires, ressort fondamental du processus de résilience	77
3.4. Conclusion	78
Chapitre 4. La résilience, propriété systémique	81
Céline PIERDET	
4.1. Résilience et analyse systémique	82
4.1.1. Comment définir un système spatial ?	82
4.1.2. Critères pour un système spatial résilient	84
4.2. Le cas de la ville, un socio-système complexe	86
4.2.1. L'approche synthétique de l'analyse systémique	86
4.2.2. La nature des interactions dans un système spatial	88
4.3. Maintenir la cohésion du système pour surmonter la crise	90
4.3.1. Une dichotomie « noyau »/« marges »	90
4.3.2. Des perturbations d'origines différenciées	91
4.3.3. Quelles réponses du système face aux perturbations ?	92
4.4. Conclusion	94
Chapitre 5. De la résistance du bâti à la résilience du territoire : un nouveau cadre de réflexion et d'action	95
Bruno BARROCA	
5.1. Les conditions d'une planification résiliente à l'échelle du territoire	96
5.1.1. L'urbanisme de projet, un nouveau référentiel	96
5.1.2. Un projet de territoire qui intègre le risque	98
5.2. La mise en œuvre de la résilience : adaptation et résistance des composants matériels	100
5.2.1. Exemple de la résistance aux séismes	101
5.2.2. Exemple de la résistance aux inondations	104
5.3. Conclusion	107
Chapitre 6. Adapter les systèmes territoriaux à travers leurs composants : le cas des réseaux critiques	109
Damien SERRE	
6.1. Les réseaux techniques et critiques, éléments stratégiques de la résilience	110
6.1.1. Les réseaux techniques en ville	110
6.1.2. Les réseaux techniques : des infrastructures critiques	112

6.2. Pouvoir décider des adaptations	113
6.2.1. Modéliser le système urbain	113
6.2.2. Le rôle des réseaux dans le système urbain	116
6.2.2.1. La capacité de résistance face à la perturbation	116
6.2.2.2. La capacité d'absorption face à la perturbation	117
6.2.2.3. La capacité de récupération	118
6.2.3. Les outils à notre disposition	118
6.2.4. Le développement d'outils d'aide à la décision	120
6.3. Conclusion	121
Chapitre 7. Résilience urbaine et changement climatique global	123
Claude KERGOMARD	
7.1. Résilience et changements globaux : échelles, temporalités et incertitude	125
7.1.1. Le changement global et la ville : un problème d'échelle ?	125
7.1.2. Changement global, catastrophes et résilience : questions de temporalités	126
7.1.3. L'incertitude, une question-clé	128
7.2. Adaptation au changement global et résilience	129
7.2.1. Changement climatique : des impacts à l'adaptation	129
7.2.2. La ville et l'adaptation au changement climatique : diversité des thèmes et ambiguïtés	131
7.2.3. L'adaptation en question	134
7.3. Résilience urbaine et pratiques de l'urbanisme durable	135
7.3.1. Horizons temporels et diversité des pratiques de l'urbanisme durable	135
7.3.2. Eco-quartiers, villes écologiques : quelle résilience ?	136
7.4. Conclusion	139
Chapitre 8. La résilience organisationnelle : se préparer et faire face à la crise	141
Richard LAGANIER	
8.1. Composantes et temporalités d'une crise	142
8.1.1. La perturbation des systèmes	142
8.1.2. Les composantes de la crise	143
8.1.3. Les temps d'une crise	144
8.2. Leçons de retours d'expérience	145
8.2.1. Les failles managériales	146
8.2.2. Les déficits culturels	147

8.2.3. Défauts organisationnels	148
8.3. S'organiser pour faire face à la crise	149
8.3.1. Avant : atténuer les crises à venir et s'y préparer	150
8.3.2. Pendant la crise : intervenir pour limiter les impacts et maîtriser la situation	155
8.3.3. Après la crise : se rétablir	156
8.4. Conclusion	157
Chapitre 9. (Re)construire des territoires résilients : expériences comparées	159
Julie HERNANDEZ et Stéphanie BEUCHER	
9.1. (Re)New Orleans : <i>Big Easy</i> comme laboratoire de résilience	159
9.1.1. « <i>Rebuild it bigger</i> » et « l'optimisme de la catastrophe » aux Etats-Unis	160
9.1.2. « <i>Rebuild it safer</i> » : les impossibles stratégies de repli urbain	162
9.1.3. « <i>Rebuild it fairer</i> » : comment négocier « résilience » et « justice spatiale »	163
9.1.4. Toute résilience n'est pas bonne à prendre ?	165
9.2. Renouveau urbain et résilience dans l'Est londonien : le <i>Thames Gateway</i>	167
9.2.1. Un projet d'aménagement phare dans un contexte de risques majeurs	168
9.2.2. Du développement durable à la résilience	169
9.2.3. La résilience comme multiplication de structures de préparation à la crise	171
9.2.4. Le TE2100 : une stratégie de résilience	171
9.3. Conclusion	173
Chapitre 10. Résilience, mémoire et pratiques	175
Antoine LE BLANC	
10.1. Le système résilient entre identité et évolution	176
10.1.1. Résilience et identité des territoires	176
10.1.2. Temporalités et mémoires	177
10.1.3. L'exemple de la conservation des ruines	179
10.2. Résilience et mise en mémoire du risque	180
10.2.1. Les ambiguïtés de la patrimonialisation des traces de catastrophes	180
10.2.2. La construction symbolique de la catastrophe et du risque	181

10.2.3. Résilience et oubli	182
10.3. Le dilemme identitaire	183
10.3.1. La résilience confrontée au palimpseste urbain.	183
10.3.2. L'exemple de Dresde	183
10.4. Conclusion	184
Chapitre 11. Critique de la résilience pure.	187
Samuel RUFAT	
11.1. La résilience à l'épreuve des discours	188
11.1.1. La résilience comme nouveau label	188
11.1.2. La résilience, entre construction et production du risque	190
11.1.3. La valse des notions.	191
11.1.4. La résilience comme discours politique	194
11.2. Le côté obscur de la résilience	196
11.2.1. Les sophismes de la résilience.	196
11.2.2. Injonction de résilience et darwinisme social	197
11.2.3. Adaptez-vous ou périssez !	198
11.2.4. Le retour de la lecture morale des catastrophes.	200
11.2.5. <i>There is no alternative</i>	202
11.3. « Bonne » ou « mauvaise », qui dit la résilience ?	205
11.3.1. La résilience des bidonvilles.	206
11.3.2. Résilience et gouvernementalité	207
11.4. Conclusion	209
Conclusion	211
Bibliographie	215
Index	225